Roll No.

Total Pages: 04

MDE/D-21

4399

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS MC-105

Time : Three Hours] [Maximum Marks : 80

Note: Attempt Five questions in all. Q. No. 1 consisting six short answer type questions of 4 marks each is compulsory. Remaining questions carry equal marks. कुल **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न संख्या 1 में 4-4 अंकों के छह लघु उत्तरीय प्रश्न अनिवार्य हैं । शेष प्रश्न समान अंकों के हैं ।

- 1. Short answer type questions:
 - (a) Cost accounting as a tool of management accounting
 - (b) Management operating system
 - (c) Revenue/profit centres
 - (d) Return on Investment/Residual income approach
 - (e) Cost volume profit analysis
 - (f) Value chain analysis.

लघु उत्तरीय प्रश्न :

- (अ) प्रबंधन लेखांकन के उपकरण के रूप में लागत लेखांकन
- (ब) प्रबंधन ऑपरेटिंग सिस्टम

(5)L-4399

1

- (स) राजस्व/लाभ केंद्र
- (द) निवेश पर वापसी/अवशिष्ट आय दृष्टिकोण
- (इ) लागत मात्रा लाभ विश्लेषण
- (फ) मूल्य शृंखला विश्लेषण ।
- 2. Describe the process of installation of management accounting system for cycle manufacturing company. साइकिल निर्माण कंपनी के लिए प्रबंधन लेखा प्रणाली की स्थापना की प्रक्रिया का वर्णन कीजिए।
- 3. Explain the contents of proforma report and describe important factors to be kept in mind while preparing report for top executives.

 प्रोफॉर्मा रिपोर्ट की सामग्री की व्याख्या कीजिए और शीर्ष अधिकारियों के लिए रिपोर्ट तैयार करते समय ध्यान में रखे जाने वाले महत्त्वपूर्ण कारकों का वर्णन कीजिए ।
- **4.** Justify the need of various types of responsibility centres to be created for responsibility accounting. उत्तरदायित्व लेखांकन के लिए विभिन्न प्रकार के उत्तरदायित्व केन्द्रों के निर्माण की आवश्यकता का औचित्य सिद्ध कीजिए ।
- **5.** A company produces single product. The cost information is as:

Material cost = Rs. 16 per unit

Conversion cost = Rs. 12 per unit

Dealers' margin

(10% of sales) = Rs. 4 per unit

(5)L-4399

Selling price = Rs. 40 per unit

Fixed cost = Rs. 5,00,000

Present sales = 90000 units

Present capacity utilization = 60%

There is stiff competition and suggest the optimum solution to increase sales through :

- (a) Reducing sales price by 5%
- (b) By increasing dealer's margin by 25% of the existing rate to maintain present level of profit.

एक कंपनी एकल उत्पाद का उत्पादन करती है । लागत की जानकारी इस प्रकार है :

सामग्री की लागत = 16 रुपये प्रति इकाई रूपांतरण लागत = 12 रुपये प्रति इकाई

डीलरों का मार्जिन

 (बिक्री का 10%)
 = 4 रुपये प्रति इकाई

 विक्रय मूल्य
 = 40 रुपये प्रति इकाई

 निश्चित लागत
 = 5,00,000 रुपये

 वर्तमान बिक्री
 = 90000 इकाइयाँ

वर्तमान क्षमता उपयोग = 60%

कड़ी प्रतिस्पर्धा है और इसके माध्यम से अत: बिक्री बढ़ाने के लिए इष्टतम समाधान सुझाइए निम्न में से :

- (अ) बिक्री मूल्य को 5% कम करना
- (ब) लाभ के वर्तमान स्तर को बनाए रखने के लिए डीलर के मार्जिन को मौजूदा दर से 25% तक बढ़ाना ।

- 6. Describe various types of labour cost variances and explain the reasons for these variances.

 विभिन्न प्रकार की श्रम लागत भिन्नताओं का वर्णन कीजिए और इन भिन्नताओं के कारणों की व्याख्या कीजिए।
- 7. Describe the need of price level accounting and explain the replacement cost accounting method with example. मूल्य स्तर लेखांकन की आवश्यकता का वर्णन कीजिए तथा प्रतिस्थापन लागत लेखांकन पद्धित को उदाहरण सहित समझाइए ।
- 8. Present a comparative view of Conventional Cost accounting system and activity based costing.
 पारंपरिक लागत लेखा प्रणाली और गतिविधि आधारित लागत का तुलनात्मक दृष्टिकोण प्रस्तुत कीजिए ।